

DOI 10.24412/1829-0450-2025-4-37-49  
УДК 338.43

Поступила: 11.06.2025г.  
Сдана на рецензию: 13.06.2025г.  
Подписана к печати: 09.09.2025г.

## РАЗВИТИЕ УЧЕТНОЙ ТРИАДЫ В УСЛОВИЯХ ПРИМЕНЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РФ

*В.В. Говдя<sup>1</sup>, Ж.В. Дегальцева<sup>2</sup>*

*ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет  
имени И.Т. Трубилина»*

*govdya\_v\_v@inbox.ru, degalceva\_1996@inbox.ru;*

*ORCID<sup>1</sup>: 0000-0002-5408-4874; ORCID<sup>2</sup>: 0000-0003-2413-4276*

### АННОТАЦИЯ

Развитие современной экономики требует внедрения новых подходов к организации учета и управления ресурсами в хозяйствующих субъектах аграрного сектора экономики страны. Данная статья посвящена исследованию процесса эволюции традиционной учетной триады – бухгалтерского, налогового и управленческого учетов, – в условиях активного применения цифровых и информационных технологий. Рассматриваются перспективы интеграции инновационных решений, таких как системы интеллектуального анализа больших данных и автоматизации процессов обработки показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности, позволяющие повысить прозрачность, эффективность и качество ведения предпринимательской деятельности в агропромышленном секторе экономики.

Особое внимание уделено вопросам гармонизации трех видов учета, способствующих принятию рациональных управленческих решений на всех уровнях хозяйствования от малых фермерских хозяйств до крупных агрохолдингов. Авторы выделяют ключевые факторы трансформации учетных практик, обосновывают необходимость адаптации методологии учета к современным требованиям рынка и предлагают рекомендации по повышению эффективности взаимодействия бухгалтерии, налоговой службы и подразделений управления хозяйствующим субъектом.

Исследование позволяет сделать вывод о том, что внедрение современных технологий создает предпосылки для дальнейшего развития цифровой инфраструктуры отрасли, повышает конкурентоспособность предприятий и организаций АПК и способствует устойчивому развитию сельского хозяйства страны.

**Ключевые слова:** учетная триада, инновационные технологии, цифровизация, развитие.

## **Введение**

Эффективное ведение предпринимательской деятельности в современном мире невозможно без постоянного совершенствования методов и способов управления и учета ресурсов организации. Особенно это касается аграрных хозяйств, деятельность которых зависит от множества факторов, включая природные условия, цены на продукцию и доступность финансовых ресурсов. В условиях перехода к цифровой экономике особую значимость приобретает внедрение новых технологий в области учета и управления хозяйствующим субъектом. Одной из важнейших концепций современного бухгалтерского учета становится учетная триада, интегрирующая элементы финансового, управленческого и налогового учета.

Разработка механизмов эффективного взаимодействия различных видов учета позволит существенно упростить обработку значительных объемов информации, уменьшить вероятность возникновения ошибок и значительно сократить временные затраты персонала. Внедрение инновационных цифровых технологий станет залогом роста производительности труда и качества принимаемых решений в аграрной сфере экономики.

Цель данной статьи заключается в исследовании особенностей формирования и функционирования учетной триады в хозяйствующих субъектах агропромышленного комплекса, анализе влияния инновационных технологий на развитие данной учетно-аналитической системы и оценке перспектив дальнейшего развития интегрированного подхода к ведению всей учетно-контрольной и аналитической работы в сельском хозяйстве.

Ретроспективный анализ специальной литературы и в частности наиболее популярных научных работ Е.А. Асташевой [1], С.А. Банникова [2], И.Р. Ляпиной [3], В.Г. Негановой [4], Т.Б. Соболевской [5] и др. позволили выявить актуальные проблемы формирования цифрового информационного поля учетной триады и сформировать научную гипотезу исследования, а именно: интеграция бухгалтерского, налогового, управленческого и стратегического учетов в единую платформу обеспечивает комплексное управление финансовыми ресурсами организации, повышает прозрачность процессов, снижает риск ошибок и оптимизирует принятие решений руководством хозяйствующего субъекта.

## **Основная часть**

Дефиниция «учетная триада» обозначает методологический подход к построению единой системы учета, объединяющий ключевые виды учета хозяйствующего субъекта: финансовый, управленческий и налоговый [6, 7]. Такая ин-

теграция направлена на повышение точности и оперативности обработки информации, улучшение качества аналитической базы и обеспечение прозрачной структуры внутренних процедур управления организацией (Рис. 1).



Рисунок 1. Формирование информационного поля и его использование учетной триадой хозяйствующего субъекта (разработано авторами).

Каждый компонент учетной триады имеет собственную сферу ответственности и цели. Финансовый учет предназначен для предоставления внешним пользователям объективной картины имущественного положения и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации. Именно этот вид учета регламентируется нормативными актами и стандартами бухгалтерского учета [8, 9, 10].

Управленческий учет сосредоточен на внутреннем пользователе информации и служит инструментом поддержки оперативного управления предпринимательской деятельностью. Его главная цель – помощь руководителям и специалистам организации в принятии эффективных управленческих решений, контроле затрат, рациональном распределении и использовании ресурсов.

Налоговый учет регулируется налоговым законодательством и направлен на расчет налоговой базы и исчисление налогов. Этот аспект важен для соблюдения законодательства и минимизации риска санкций со стороны контролирующих органов.

Таким образом, учетная триада объединяет различные виды учета в единую систему, повышая общую информативность процесса ведения учета и обеспечивая формирование комплекса экономических показателей деятельности хозяйствующего субъекта.

### **Особенности внедрения учетной триады в организациях агропромышленного комплекса**

Организационно-экономические условия ведения сельскохозяйственной деятельности накладывают ряд ограничений и требуют особого внимания к ряду аспектов, связанных с внедрением новой модели учета.

**1. Высокая степень неопределенности.** Производство готовой продукции сельского хозяйства существенно подвержено влиянию природно-климатических условий, эпидемий среди животных, птицы и растений, вариации цен на рынке ресурсов и готовой продукции. Поэтому важнейшей задачей является своевременный сбор актуальной информации и создание надежных моделей оценки рисков.

**2. Специфичность учета активов и обязательств.** Учет земель сельскохозяйственного назначения, животных, семян и удобрений, горюче-смазочных материалов и средств защиты растений и животных от вредителей и болезней отличается сложностью оценивания, особенностями амортизации объектов основных средств и нематериальных активов и налогообложения. Возникает высокая необходимость создания и использования резервов по сомнительным долгам.

**3. Необходимость точной оценки запасов.** Важнейшая задача – регулярный мониторинг уровня запасов материалов, готовой продукции и товаров, своевременное списание устаревших запасов и инвентаря, проведение инвентаризаций и переоценка товарно-материальных ценностей, стремление служб материально-технического обеспечения к достижению рационального запаса ресурсов.

**4. Зависимость от государственной поддержки и регулирования хозяйственных процессов.** Государственная поддержка играет важную роль в развитии аграрного сектора, и точное отражение предоставляемых субсидий и грантов, их эффективное и целевое использование также входит в задачи учета.

Эти факторы подчеркивают необходимость тщательной разработки стратегии внедрения учетной триады, учитывающей отраслевые особенности и местные реалии предпринимательской деятельности аграрных формирований.

**Применение инновационных технологий в учете сельскохозяйственных организаций и предприятий.** Инновационные технологические достижения играют ключевую роль в повышении эффективности и надежности ведения учета в сельском хозяйстве [11, 12]. Основные направления цифровизации включают:

- автоматизацию документооборота с использованием электронных подписей и облачных сервисов;
- расширение возможностей аналитики путем внедрения инструментов Big Data и искусственного интеллекта;
- повышение точности расчетов благодаря использованию автоматизированных алгоритмов и специализированных приложений;
- оптимизацию бизнес-процессов посредством внедрения ERP-систем и CRM-решений.

Среди наиболее перспективных технологических решений выделяются:

1) система электронного документооборота (ЭДО) – электронная передача документов и обмена данными между организациями снижает бумажную нагрузку и ускоряет прохождение платежей и оформления фактов хозяйственной жизни и операций;

2) автоматизированные программные комплексы обработки данных учета, такие как SAP Business One, 1С и аналоги, помогают организовать единый информационный центр для всех видов учета, обеспечивая удобство сбора, обработки и анализа информации;

3) использование геоинформационных систем (ГИС) позволяет эффективно управлять земельными ресурсами, контролировать состояние полей и вести точный учет урожайности агрокультур и продуктивности животных;

4) роботизация и автоматизация технологических операций, применяемые для быстрого заполнения типовых форм отчетности и снижения количества ошибок при вводе данных [13, 14, 15].

Оценка эффективности применения информационного поля учетной триады нами произведена по данным предпринимательской деятельности 78 аграрных формирований центральной природно-экономической зоны Краснодарского края. Хозяйства, отобранные в совокупности, имеют приблизительно одинаковые размеры площади земель сельскохозяйственного назначения, ведут традиционное аграрное предпринимательство, предусматривающее производство продукции растениеводства, животноводства и промышленную переработку аграрного сырья (Табл. 1).

Исследование проведено с применением анализа временных рядов и предиктивной аналитики, что позволило получить качественно новую информацию, расширяя границы традиционных подходов. В частности, использование новых стандартов и протоколов обеспечили совместимость разных информационных систем и платформ для интеграции различных видов учета в единую учетно-аналитическую систему. Работа была выполнена с применением SAP Integration Suite – облачной интеграционной платформы (iPaaS) [16, 17, 18]. Это дало возможность упростить интеграцию отдельных видов учета. В первую очередь, автоматизировать отдельные бизнес-процессы. Управленческий персонал быстро и эффективно стал обмениваться данными и

интегрировать необходимые для себя сервисы. Руководители разного уровня управления в объеме определенного доступа к базе данных получают полную картину состояния активов, обязательств и финансовых результатов предпринимательской деятельности, а автоматизация сбора и обработки данных минимизирует влияние человеческого фактора и сокращает количество ошибок.

Известно, что размер аграрного формирования характеризуется рядом признаков, отражающих его масштабы и возможности. К ним относятся, кроме указанных выше: количество и мощность сельскохозяйственной техники, численность трудовых ресурсов, общая стоимость оборотных и основных средств, а также выручка от реализации этой продукции.

Нами подсчитано, что для достижения цели исследования и для оценки эффективности использования информации, формируемой в учетной триаде аграрных формирований, будет вполне достаточно следующих признаков:

- площадь земель сельскохозяйственного назначения в среднем на одно хозяйство – 4500–6000 га;
- стоимость валовой продукции в действующих ценах за год 550 млн руб. и более;
- сумма выручки от продажи готовой аграрной продукции за год 400–500 млн руб.

*Таблица 1. Оценка эффективности применения информационного поля учетной триады в управлении предпринимательской деятельностью аграрных формирований центральной зоны Краснодарского края\*.*

Наименование показателей	Организации с развитой учетно-аналитической системой	Организации с недостаточно развитой учетно-аналитической системой
<b>2015г.</b>		
Количество обследованных хозяйствующих субъектов	17	61
Наличие собственных оборотных средств в среднем на 1 хозяйство в группе, млн руб.	321	101
Произведено валовой продукции в расчете на:		
- одного среднегодового работника, тыс. руб.	5204	3222
- на 1 руб. основных средств, руб.	0,78	0,56
- на 1 га земель сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	160	129

Наименование показателей	Организации с развитой учетно-аналитической системой	Организации с недостаточно развитой учетно-аналитической системой
Рентабельность, %	33,1	18,9
<b>2024г.</b>		
Количество обследованных хозяйствующих субъектов	35	43
Наличие собственных оборотных средств, тыс. руб.	427	307
Произведено валовой продукции в расчете на:		
- одного среднегодового работника, тыс. руб.	7748	4924
- на 1 руб. основных средств, руб.	1,28	0,94
- на 1 га земель сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	204	169
Рентабельность, %	38,4	24,7

*\*Авторская разработка.*

Анализ показателей из Табл. 1 позволяет выделить среди обследованных организаций две основные группы. Первую группу составляют аграрные формирования, внедрившие в своей деятельности учетно-аналитические кластеры на базе программного комплекса «1С: Бухгалтерия сельскохозяйственного предприятия», дополненные модулями ERP. Эти организации интегрировали системы в единый комплекс, обеспечивая совместное использование общей базы данных для повышения эффективности управленческих решений и информационных потоков. В 2015г. в первой группе насчитывалось 17 хозяйствующих субъектов.

Эта категория хозяйств отличается наличием значительного объема собственных оборотных средств: в среднем на каждую организацию приходилось около 321 млн рублей. Высокий уровень собственного капитала подтверждает долгосрочную стратегию развития и планирования предпринимательской деятельности.

Аграрные хозяйства первой группы демонстрируют высокую производительность труда и эффективное использование земельных ресурсов. Так, на каждого среднегодового сотрудника приходился объем произведенной валовой продукции в действующих ценах 5,2 млн рублей, а на один гектар сель-

скохозяйственных угодий производилось продукции на сумму 160 тыс. рублей. Показатель фондоотдачи составлял в среднем 0,78 руб., свидетельствуя о разумном использовании основных средств.

Важнейшей характеристикой является высокая рентабельность производства сельскохозяйственной продукции, достигшая уровня 33,1% в 2015г. Данный показатель создает условия для устойчивого расширения производственных мощностей и поддержания высоких темпов роста бизнеса.

Среди лидеров данной категории выделяются такие известные агропромышленные объединения Краснодарского края, как АО фирма «Агрокомплекс» имени Н.И. Ткачева (Выселковский район), АО «Рассвет» (Усть-Лабинский район), ООО «Агрохолдинг Каневской» концерна «Покровский», ГАП «Ресурс».

Вторая группа организаций значительно превосходила первую по количеству участников: она включала 61 экономический субъект. Эти организации применяли цифровые технологии лишь фрагментарно, ограничиваясь отдельными направлениями учета: расчетами по труду и заработной плате, учетом основных средств, работой грузового транспорта и техники. Полноценное цифровое информационное пространство и формирование единых натуральных и стоимостных дескрипторов для всех трех направлений бухгалтерского учета здесь отсутствовали.

Аналогично оценке организаций первой группы, оценку предпринимательской деятельности второй группы организаций провели путем анализа нескольких ключевых показателей: наличия собственных оборотных средств, уровня производительности труда, эффективности использования основных средств и земельных угодий сельскохозяйственного назначения, а также итогового показателя – рентабельности производства сельскохозяйственной продукции. У хозяйств второй группы собственные оборотные средства составляют лишь треть от объема первой группы, уровень производительности труда ниже на 38,1%, а показатель рентабельности ниже на 14,2 процентных пункта. Для поддержания своей хозяйственной деятельности хозяйствующие субъекты этой группы активно привлекают заемное финансирование: в среднем один хозяйствующий субъект привлекал краткосрочные кредиты объемом от 2,2 до 4,8 млн рублей в расчете на каждое хозяйство в 2015г.

Исследование показало, что за период 2015–2024гг. количество сельскохозяйственных формирований, внедривших цифровую учетно-аналитическую систему для эффективного управления натуральными и стоимостными показателями, увеличилось на 18 единиц. Организации этой группы значительно повысили свою эффективность: собственные оборотные средства выросли на 106 млн рублей на одно хозяйство, производительность труда увеличилась на 48,9 процентных пункта относительно показателей 2015г. Важное значение имело участие всех участников исследования в национальном

проекте «Производительность труда». Рентабельность производства за указанный период возросла на 5,3 п.п., достигнув показателя 38,4% – уровень, гарантирующий возможность полного самообеспечения хозяйствующего субъекта ресурсами для дальнейшего развития и расширения деятельности.

Среди наиболее успешных хозяйств выделяются следующие: ООО «Агрофирма «Дядьковская», ООО «Золотой Колос», АО «Кубань» Кореновского района, ООО «Агрофирма Кубань» и АО «Луч» Динского района, ООО Агрофирма «Урожай XXI век», ООО «Победа» Брюховецкого района, ООО Племенной завод «Наша Родина» Гулькевичского района и др.

Хозяйствующие субъекты, недостаточно полно использующие потенциал информационного пространства учетной триады, за период 2015–2024гг. повысили эффективность использования ресурсов, хотя и уступают показателям организаций-лидеров агропромышленного комплекса. Проведенное исследование выявило, что среди указанных хозяйствующих субъектов идет постепенная оптимизация информационных процессов посредством цифровых технологий учета. Специалисты Минсельхоза и пищевой промышленности Краснодарского края совместно с учеными Кубанского государственного аграрного университета оказывают им помощь в развитии информационной инфраструктуры. Основная задача региональных экспертов – распространение лучших практик внедрения учетной триады. Значимую роль в данном процессе играет государственная поддержка агропромышленной отрасли, выступающая ключевым фактором ее устойчивого роста.

Однако внедрение таких технологий связано с рядом трудностей, среди которых выделим нехватку квалифицированных кадров, высокую стоимость программного обеспечения и отсутствие стандартов совместимости используемых систем. Для преодоления этих препятствий необходим последовательный подход к цифровизации, постепенное расширение компетенций персонала и разработка четких регламентов эксплуатации новых технических решений.

### **Перспективы и рекомендации по развитию учетной триады в агрокомплексе**

Дальнейшее развитие учетной триады предполагает углубленную работу по следующим направлениям:

- 1) создание единого информационного пространства внутри хозяйствующего субъекта, обеспечивающего быстрое получение достоверных сведений обо всех аспектах предпринимательской деятельности;
- 2) формализация требований к качеству и полноте информации, поступающей в систему учета, с целью уменьшения вероятности искажений и улучшения сопоставимости данных, определение рационального объема натуральных и стоимостных дескрипторов;

3) совершенствование методики подготовки отчетности и порядка определения налогооблагаемой базы, соответствующей требованиям российских нормативных актов;

4) подготовка специалистов высокой квалификации, владеющих современными методами ведения учета, обладающими глубокими знаниями и компетенциями в области IT-технологий и экономики сельского хозяйства.

Кроме того, целесообразно проводить регулярные исследования и обмен опытом между различными субъектами АПК, разрабатывать стандарты корпоративного управления и аудита, соответствующие новым условиям рыночной конкуренции и глобальной цифровизации экономики.

### **Заключение**

Сегодняшний этап развития отечественной экономики характеризуется активным внедрением инновационных технологий во все сферы жизни общества, включая сельское хозяйство. Система учетной триады, созданная на принципах комплексного учета, способна стать эффективным инструментом для устойчивого развития аграрных формирований, снижения рисков потерь и увеличения прибыльности.

Процесс внедрения учетной триады должен осуществляться поэтапно, учитывая уникальные характеристики каждого конкретного хозяйствующего субъекта и потенциальные барьеры технологического характера. Правильная организация внутреннего контроля, современные цифровые инструменты и грамотное распределение полномочий между работниками управления позволят минимизировать потери и добиться существенного прироста прибыли даже в сложных рыночных условиях.

Таким образом, развитие учетной триады является важным этапом эволюции российского агропромышленного комплекса, направленным на достижение стратегически важных целей устойчивого развития отечественного сельского хозяйства.

### **ЛИТЕРАТУРА**

1. *Асташова Е.А.* Модель цифровой трансформации предприятий АПК / Е.А. Асташова, Н.А. Кузнецова, Л.В. Зинич // «Вопросы инновационной экономики». Т. 12, № 4, 2022. СС. 2341–2356.
2. *Банников С.А.* Сущность и этапы цифровой трансформация в АПК / С.А. Банников, Т.Г. Гарбузова, Т.Н. Ковалева // «Вестник НГИЭИ», № 11 (150), 2023. СС. 65–76.
3. *Ляпина И.Р.* Моделирование и проектирование потребностей пользователей в цифровой экономике / И.Р. Ляпина, Е.В. Сибирская // «Среднерусский вестник общественных наук». Т. 18, № 5, 2023. СС. 151–171.
4. *Неганова В.П.* Цифровой потенциал компании: комплексный подход к его реализации / В.П. Неганова // «Экономика и управление». Т. 29, № 12, 2023. СС. 1491–1498.

5. Пономарев М.С. Проблемы и перспективы автоматизации учета в агропромышленном комплексе / М.С. Пономарев, Ю.Ф. Склярова // «Бухгалтерский учет и аудит», № 2, 2023. СС. 27–34.
6. Киреева Н.Н. Современные подходы к формированию учетной политики предприятия / Н.Н. Киреева, В.Н. Широбоков // «Российский экономический журнал», № 5, 2022. СС. 32–41.
7. Пономарев М.С. Проблемы и перспективы автоматизации учета в агропромышленном комплексе / М.С. Пономарев, Ю.Ф. Склярова // «Бухгалтерский учет и аудит», № 2, 2023. СС. 27–34.
8. Асташова Е.А. Модель цифровой трансформации предприятий АПК / Е.А. Асташова, Н.А. Кузнецова, Л.В. Зинич // «Вопросы инновационной экономики». Том 12, № 4, 2022. СС. 2341–2356.
9. Киреева Н.Н. Современные подходы к формированию учетной политики предприятия / Н.Н. Киреева, В.Н. Широбоков // «Российский экономический журнал», № 5, 2022. СС. 32–41.
10. Соболевская Т.Б. Роль информационно-коммуникационных технологий в совершенствовании бухгалтерского учета и отчетности в сельском хозяйстве / Т.Б. Соболевская, Е.А. Петухова // «Экономический анализ: теория и практика», № 4, 2023. СС. 15–22.
11. Банников С.А. Сущность и этапы цифровой трансформация в АПК / С.А. Банников, Т.Г. Гарбузова, Т.Н. Ковалева // «Вестник НГИЭИ», № 11 (150), 2023. СС. 65–76.
12. Неганова В.П. Цифровой потенциал компании: комплексный подход к его реализации / В.П. Неганова // «Экономика и управление». Т. 29, № 12, 2023. СС. 1491–1498.
13. Лавренко Е.В. Цифровая трансформация промышленности: российский и зарубежный опыт / Е.В. Лавренко, М.Н. Мечникова // «Вестник Сибирского Института Бизнеса и Информационных технологий. Сибирский институт бизнеса и информационных технологий». Т. 11, № 1, 2022. СС. 47–52.
14. Пономарев М.С. Проблемы и перспективы автоматизации учета в агропромышленном комплексе / М.С. Пономарев, Ю.Ф. Склярова // «Бухгалтерский учет и аудит», № 2, 2023. СС. 27–34.
15. Чепурной А.П. Информационная система управления сельскохозяйственным производством / А.П. Чепурной, В.Д. Яковенко // «Журнал экономической теории», № 1, 2023. СС. 12–19.
16. Ляпина И.Р. Моделирование и проектирование потребностей пользователей в цифровой экономике / И.Р. Ляпина, Е.В. Сибирская // «Среднерусский вестник общественных наук». Т. 18, № 5, 2023. СС. 151–171.
17. Сафронова О.И. Инновационные технологии в управлении сельским хозяйством / О.И. Сафронова, Л.Ю. Демидов // «Ученые записки Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова», № 3, 2022. СС. 10–18.
18. Hess T., Matt C., Benlian A., Wiesbuck F. Options for formulating a digital transformation strategy // “MIS Quarterly Executive”. Vol. 15, № 2, 2022. PP. 123–139.

#### REFERENCES

1. Astashova E. Model of digital transformation of agricultural enterprises / E. Astashova, N. Kuznetsova, L. Zinich // “Issues of innovative economics”. Vol. 12. № 4, 2022. PP. 2341–2356.

2. *Bannikov S.* The essence and stages of digital transformation in the agro-industrial complex / S. Bannikov, T. Garbuzova, T. Kovaleva // "Bulletin of NGIEP", № 11 (150), 2023. PP. 65–76.
3. *Lyapina I.* Modeling and designing user needs in the digital economy / I. Lyapina, E. Sibirskaya // "Central Russian Bulletin of Social Sciences". Vol. 18, № 5, 2023. PP. 151–171.
4. *Neganova V.* Digital potential of the company: an integrated approach to its implementation / V. Neganova // "Economics and Management". Vol. 29, № 12, 2023. PP. 1491–1498.
5. *Ponomarev M.* Problems and prospects of accounting automation in the agro-industrial complex / M. Ponomarev, Yu. Sklyarova // "Accounting and audit", № 2, 2023. PP. 27–34.
6. *Kireeva N.* Modern approaches to the formation of an enterprise's accounting policy / N. Kireeva, V. Shirobokov // "Russian Economic Journal", № 5, 2022. PP. 32–41.
7. *Ponomarev M.* Problems and prospects of accounting automation in the agro-industrial complex / M. Ponomarev, Yu. Sklyarova // "Accounting and audit", № 2, 2023. PP. 27–34.
8. *Astashova E.* Model of digital transformation of agricultural enterprises / E. Astashova, N. Kuznetsova, L. Zinich // "Issues of innovative economics". Vol. 12, № 4, 2022. PP. 2341–2356.
9. *Kireeva N.* Modern approaches to the formation of an enterprise's accounting policy / N. Kireeva, V. Shirobokov // "Russian Economic Journal", № 5, 2022. PP. 32–41.
10. *Sobolevskaya T.* The role of information and communication technologies in improving accounting and reporting in agriculture / T. Sobolevskaya, E. Petukhova // "Economic analysis: theory and practice", № 4, 2023. PP. 15–22.
11. *Bannikov S.* The essence and stages of digital transformation in the agro-industrial complex / S. Bannikov, T. Garbuzova, T. Kovaleva // "Bulletin of NGIEP", № 11 (150), 2023. PP. 65–76.
12. *Neganova V.* Digital potential of the company: an integrated approach to its implementation / V. Neganova // "Economics and Management". Vol. 29, № 12, 2023. PP. 1491–1498.
13. *Lavrenko E.* Digital transformation of industry: Russian and foreign experience / E. Lavrenko, M. Mechnikova // "Bulletin of the Siberian Institute of Business and Information Technology". Vol. 11, № 1. Siberian Institute of Business and Information Technology, 2023. PP. 47–52.
14. *Ponomarev M.* Problems and prospects of accounting automation in the agro-industrial complex / M. Ponomarev, Yu. Sklyarova // "Accounting and audit", № 2, 2023. PP. 27–34.
15. *Chepurnoy A.* Information system for managing agricultural production / A. Chepurnoy, V. Yakovenko // "Journal of Economic Theory", № 1, 2023. PP. 12–19.
16. *Lyapina I.* Modeling and designing user needs in the digital economy / I. Lyapina, E. Sibirskaya // "Central Russian Bulletin of Social Sciences". Vol. 18, № 5, 2023. PP. 151–171.
17. *Safronova O.* Innovative technologies in agricultural management / O. Safronova, L. Demidov // "Scientific notes of the Plekhanov Russian University of Economics", № 3, 2022. PP. 10–18.
18. *Hess T., Matt C., Benlian A., Wiesbuck F.* Options for formulating a digital transformation strategy // "MIS Quarterly Executive". Vol. 15, № 2, 2022. PP. 123–139.

**DEVELOPMENT OF THE ACCOUNTING TRIAD IN THE  
CONDITIONS OF APPLYING INNOVATIVE TECHNOLOGIES  
IN BUSINESS ENTITIES OF THE AGRO-INDUSTRIAL  
COMPLEX OF RF**

*V. Govdya, Zh. Degaltseva*

*Kuban State Agrarian University named after I. Trublin*

**ABSTRACT**

The development of the modern economy requires the introduction of new approaches to the organization of accounting and resource management in the business entities of the agricultural sector of the country's economy. This article is devoted to the study of the evolution of the traditional accounting triad – accounting, tax and management accounting – in the context of the active use of digital and information technologies. The prospects of integrating innovative solutions, such as big data mining systems and automation of accounting (financial) reporting processes, are considered to increase transparency, efficiency and quality of business activities in the agro-industrial sector of the economy.

Special attention is paid to the issues of harmonization of three types of accounting, contributing to the adoption of rational management decisions at all levels of management from small farms to large agricultural holdings. The authors identify the key factors of the transformation of accounting practices, substantiate the need to adapt accounting methodology to modern market requirements and offer recommendations for improving the efficiency of interaction between accounting, tax service and management units of an economic entity. The study allows us to conclude that the introduction of modern technologies creates prerequisites for the further development of the digital infrastructure of the industry, increases the competitiveness of agricultural enterprises and organizations and contributes to the sustainable development of agriculture in the country.

**Keywords:** accounting triad, innovative technologies, digitalization, development.