

DOI 10.24412/1829-0450-2025-1-90-105

УДК 339.9:061.1ЕАЭС/061.1ЕС

Поступила: 04.03.2025г.

Сдана на рецензию: 07.03.2025г.

Подписана к печати: 13.04.2025г.

ПРЕИМУЩЕСТВА И ВЫЗОВЫ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОГО ВЫБОРА АРМЕНИИ. ДВА ВЕКТОРА ИНТЕГРАЦИИ

А.В. Донченко

Российско-Армянский (Славянский) университет

anna.donchenko@hotmail.com

ORCID: 0009-0006-5815-9024

АННОТАЦИЯ

В данной статье рассматривается стратегия внешнеэкономического развития Армении в контексте выбора между интеграцией в Евразийский экономический союз (ЕАЭС) и Европейский союз (ЕС). Проведен сравнительный анализ торгово-экономических показателей, включая ВВП, товарооборот, отраслевую структуру, экспортные приоритеты, а также нормативно-правовую базу. Особое внимание уделено роли России как ключевого экономического партнера Армении, преимуществам и вызовам евразийской интеграции. На основе анализа тенденций 2023–2024гг. и долгосрочных прогнозов до 2030 года предложены возможные сценарии внешнеэкономического выбора страны.

Ключевые слова: Армения, ЕАЭС, ЕС, внешнеэкономическая политика, интеграция, товарооборот, Россия, евразийская интеграция, экспорт.

Введение

Двусторонний товарооборот России и Армении в 2024 году уже никого не удивляет – хотя на самом деле таких показателей не наблюдалось за всю историю торгово-экономического сотрудничества меж-

ду двумя странами. 12 млрд. \$ США – цифра, больше напоминающая показатель ВВП по номиналу у целого государства. Для сравнения: по оценке МВФ за 2023 год, Германия находилась на третьем месте с ВВП в размере 4457,4 млрд. \$ США, Франция – на седьмом (3031,8 млрд. \$ США), а Россия замыкала первую десятку, занимая 11-е место с показателем 1997,0 млрд. \$ США [1]. В Армении, к слову, этот показатель составил 23,5 млрд. \$ США в том же году [2].

Показатели экономического роста, безусловно, подлежат регулярной корректировке, однако существует понятие устойчивого тренда, который нельзя игнорировать. Тренд, например, на экономический рост. Соответственно, если ВВП растет, то это свидетельствует об общем росте экономики. В данном случае речь идет об интенсивном росте, который предполагает не просто количественные изменения, а качественные улучшения – модернизацию производственных мощностей, оптимизацию процессов, повышение эффективности и внедрение передовых технологий при производстве товаров и услуг [3],[4].

Стоит отметить, что индекс экономической активности в Армении в 2024 году достиг 8%, что демонстрирует реальный рост производства товаров и оказания услуг в стране [5]. При этом промышленность в структуре ВВП заняла 16,2%, что является стратегически важным показателем с точки зрения отраслевых приоритетов в контексте индустриальной кооперации [6].

2023 год стал для России временем переосмысления внешнеторговой парадигмы. Именно тогда четко проявились тренды, указывающие на необходимость углубления кооперации со странами ЕАЭС. Вопросы промышленной интеграции, энергетической безопасности, расширения экспортного потенциала не только сохраняют актуальность, но и стали основой внешнеэкономической стратегии [7],[8].

Россия по-прежнему является ключевым торгово-экономическим партнером Армении, которая, в свою очередь, выступает очевидным бенефициаром участия в ЕАЭС [9]. Торговля с Европейским союзом, напротив, демонстрирует устойчивую тенденцию к снижению и остается значительно ниже по объемам [10]. Это объясняется не только экономическими причинами, но и различиями в интеграционных

моделях: ЕАЭС и ЕС функционируют на принципиально разных основах, в том числе по правовым и институциональным механизмам, и формируют зоны свободной торговли, опираясь на противоположные подходы [11].

До начала официального рассмотрения заявки Армении на вступление в ЕС (а Евросоюз лишь пообещал проанализировать соответствующий законопроект, одобренный армянским правительством), Правительству Республики Армения и европейским партнерам предстоит проделать титаническую работу по формированию «дорожной карты» и сопряжению шагов на ближайшую перспективу [12]. Пока эти инициативы не столь очевидны на фоне мощного евразийского трека – с его режимом свободного перемещения товаров, услуг, капитала и рабочей силы, который, согласно планам, должен быть полностью обеспечен к 2030 году [13]. К этому же сроку в ЕС ожидается завершение всех этапов на пути к т.н. «полной евроинтеграции» [14].

Что касается ЕАЭС, то единые правила функционирования внутреннего рынка действительно предполагают наличие определенных ограничений и изъятий [15]. Однако и те, и другие являются естественными и временными рамками интеграционного процесса. Основной акцент делается на согласование нетарифных мер и законодательное урегулирование, в том числе в таких сферах, как техническое регулирование и стандартизация [16].

Структурные макроэкономические дисбалансы, которые могли бы оказаться сдерживающим фактором, не проявляют себя столь резко в Армении, где в полной мере реализуется эффект масштаба [17]. Дополнительным бонусом евразийской интеграции стала ставка на обрабатывающую промышленность, которая в 2024 году выросла более чем на 20%, в основном за счет переработки золота, экспортируемого затем для ювелирной отрасли в другие страны [18],[19].

Более того, несмотря на относительно низкие темпы производства, Армения в 2024 году заняла первое место среди государств-членов ЕАЭС по объему промышленности – 13,7%, что подтверждает высокий потенциал этой отрасли [20].

Наконец, своевременная унификация и гармонизация ключевых норм и правил промышленной политики на пространстве ЕАЭС способны не только укрепить внутреннее доверие внутри союза, но и превратить ЕАЭС в доминирующий региональный хаб, устойчивый к внешним шокам и способный конкурировать с крупнейшими торгово-экономическими группировками в условиях нарастающей геополитической турбулентности [21],[22].

Как подчеркивают И.А. Назаров и С.Н. Крутиков, углубление евразийской интеграции сопровождается переходом от формальных структур к прикладному характеру взаимодействия, ориентированному на реальные экономические эффекты [23],[24].

Целью настоящего исследования является определение наиболее перспективной внешнеэкономической траектории развития Армении в условиях конкурентных интеграционных моделей – ЕАЭС и ЕС.

В рамках поставленной цели решаются следующие задачи:

1. Проанализировать динамику двусторонней торговли Армении с ЕАЭС и ЕС;
2. Сравнить институциональные особенности и торговые режимы ЕАЭС и ЕС;
3. Сформулировать сценарии развития внешнеэкономической стратегии Армении до 2030 года.

Объектом исследования выступает внешнеэкономическая политика Республики Армения, предметом – институциональные и экономические параметры участия страны в ЕАЭС и взаимодействия с ЕС.

Научная новизна работы заключается в комплексной оценке интеграционных альтернатив и выдвижении концепции двойной интеграции как наиболее адаптивной модели для малой экономики в условиях глобальных геоэкономических вызовов. Предлагаемый подход учитывает необходимость соблюдения баланса между углубленной кооперацией с ЕАЭС и сохранением выгодного режима расширенного партнерства с ЕС.

Методологическая основа исследования включает сравнительный институциональный анализ, сценарное прогнозирование, а также

количественные и экспертные методы обработки торговых и макроэкономических данных за 2019–2024 годы. Методы сравнительного анализа применялись при сопоставлении условий членства в ЕАЭС и ЕС; сценарное прогнозирование – при формировании направлений до 2030 года; количественные методы использованы в анализе ВВП, экспорта, индекса промышленного роста

1. Динамика двустороннего товарооборота России и Армении в 2023–2024гг.

Как было отмечено ранее, в 2024 году товарооборот между Российской Федерацией и Республикой Армения превысил отметку в 12 млрд. \$ США. Для сравнения, в 2019 году этот показатель составлял около 2,4 млрд. \$ США. За пять лет объем двусторонней торговли вырос в пять раз. В структуре экспорта из России в Армению основную долю занимают топливно-энергетические товары, машины и оборудование, продовольствие. Импорт из Армении в Россию представлен преимущественно продовольственными товарами (фрукты, алкогольная продукция), а также ювелирной продукцией.

2. Влияние членства Армении в ЕАЭС на экономику страны

С момента присоединения к ЕАЭС в 2015 году Армения получила стабильный доступ к российскому рынку, снижение тарифных и нетарифных барьеров, унификацию правил сертификации. Более 29% экспорта Армении на 2024 год направлялось в Россию. В условиях общего санкционного давления Армения стала важным транзитным и логистическим узлом. Рост ВВП Армении в 2023 году составил 12,6%, а индекс экономической активности – 8% в 2024 году.

3. ЕС как альтернатива на внешнеэкономическом контуре

Несмотря на содействие в реализации и внедрение соответствующих краткосрочных программ, предлагаемых различными европей-

скими институтами, объем торговли Армении с Евросоюзом существенно уступает евразийскому в абсолютных показателях. В 2023 году товарооборот с ЕС составил менее 3,5 млрд. долларов США. Процесс евроинтеграции Армении не имеет четких временных горизонтов, а европейская нормативная правовая база требует долгосрочной и вдумчивой гармонизации законодательства, в том числе в таких чувствительных сферах, как энергетика, транспорт, финансы и цифровая экономика.

4. Сравнительный анализ условий членства в ЕАЭС и ЕС

При компаративном экономическом анализе нюансов членства Армении в ЕАЭС и ЕС на первый план выступают принципиальные различия между двумя интеграционными группировками по институциональной архитектуре, по скорости и реакции принятия решений, по глубине нормативной адаптации, а также непосредственно по характеру экономических стимулов.

Основанный на принципах суверенного равноправия, поэтапного согласования интересов и унификации технических, таможенных и иных правовых норм Евразийский союз предлагает более гибкую модель экономической интеграции. Членство в ЕАЭС требует меньших институциональных затрат – гармонизация регулирующих норм происходит лишь в определенных сферах, преимущественно в области техрегулирования, разработке фитосанитарных стандартов, принятия решений в части миграционной политики и промышленной кооперации. Доступ к российскому энергетическому рынку на преференциальных условиях, а также к системе межбанковских расчетов и субсидируемых поставок (газ, электричество, нефть) делает участие в Союзе максимально выгодным как в краткосрочной, так и в среднесрочной перспективе [25],[26],[27].

Кроме того, ЕАЭС ориентирован на развитие совместных производственных цепочек и технологической локализации, что особенно актуально для Армении, заинтересованной в восстановлении и модер-

низации обрабатывающей промышленности. Механизмы «индустриального субконтракта», обсуждаемые на уровне Союза, могут стать основой для углубления армяно-российской кооперации в машиностроении, микроэлектронике, легкой промышленности и продовольственном секторе [28],[29].

Основанный на принципах суверенного равноправия, поэтапного согласования интересов и унификации технических, таможенных и иных правовых норм Евразийский союз предлагает более гибкую модель экономической интеграции. Это соответствует концепции евразийской интеграции, многократно поддерживаемой на высшем уровне руководством России.

В то же время интеграция в ЕС предполагает более жесткие требования. Речь идет, прежде всего, о полномасштабной трансформации институциональной среды.

ЕС предоставляет доступ к грантам, инвестициям и кредитным механизмам, таким как *EU4Business*, *Twinning*, *Horizon Europe*, к Европейскому инвестиционному банку. Указанные инструменты могут быть востребованы для Армении в сфере науки, образования, цифровизации и зеленой энергетики, но потребуют серьезных административных и кадровых ресурсов [30],[31],[32].

С учетом текущих экономических интересов Армении, специфики логистической географии, экспортной структуры и промышленных интересов, членство в ЕАЭС на данном этапе выглядит более прозрачным и эффективным вариантом. Необходимым важным шагом в рамках углубления евразийской интеграции представляется акцентирование на обрабатывающую промышленность, реэкспорт и усиление энергетической безопасности.

5. Специфика по отраслям: преимущества и вызовы

Анализ отраслевой структуры экономики Республики Армения в контексте внешнеэкономического взаимодействия с ЕАЭС и ЕС демонстрирует ряд стратегических особенностей. В 2024 году промышленность составила 16,2% от валового внутреннего продукта, причем

более 20% от этого объема пришлось на обрабатывающее производство. Существенную роль сыграли переработка золота и драгоценных металлов, поставляемых в рамках контрактов на экспорт ювелирной продукции, а также реализация логистических и сборочных проектов на реэкспортной основе.

Тем не менее, сохраняются фундаментальные ограничения, препятствующие устойчивому отраслевому росту. Во-первых, внутренний рынок Армении остается слабо диверсифицированным и ограниченным по объему потребления, что делает экономику зависимой от экспортных каналов. Во-вторых, сохраняется отток квалифицированных трудовых ресурсов, особенно в инженерных и ИТ-отраслях. Это снижает потенциал технологической модернизации и внедрения сложных производств с высокой добавленной стоимостью.

В рамках сравнительного институционального анализа следует отметить, что участие Армении в ЕАЭС облегчает развитие производственных цепочек и технологической кооперации за счет унификации стандартов, гармонизированных требований к сертификации и доступа к рынкам стран-участниц. Например, в 2023–2024гг. наблюдалось увеличение доли машиностроительной продукции в структуре армянского экспорта в Россию.

В то же время экспорт в ЕС, несмотря на более высокий средний уровень цен, характеризуется узким отраслевым фокусом: винодельческая, сельскохозяйственная и пищевая продукция составляют до 70% армянских поставок на европейский рынок. Жесткие технические регламенты и требования к происхождению продукции затрудняют развитие промышленного экспорта в ЕС, особенно в сегментах машиностроения и электроники. Следовательно, в среднесрочной перспективе участие в ЕАЭС предоставляет Армении более благоприятную институциональную платформу для развития индустриального потенциала.

Однако для реализации сценария устойчивого роста в промышленной сфере необходимо устранение внутренних ограничений. Это включает в себя: развитие отраслевой науки и технологических парков, укрепление профессионального образования, стимулирование

вложений в НИОКР, поддержку экспортно-ориентированных кластеров, а также налоговые и инфраструктурные меры, повышающие инвестиционную привлекательность обрабатывающих производств.

Таким образом, отраслевой анализ подтверждает вывод о том, что институциональная среда ЕАЭС в текущих условиях оказывает более стимулирующее воздействие на промышленный сектор Армении.

6. Перспективы к 2030 году: сценарии развития

Согласно экспертным оценкам в области евразийской интеграции и трансграничного сотрудничества, к 2030 году Республика Армения может реализовать стратегию сбалансированной многовекторной интеграции, сочетающую участие в институтах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) с сохранением и углублением секторального взаимодействия с Европейским союзом (ЕС). Такая модель двойной интеграции способна обеспечить устойчивое экономическое развитие в условиях глобальной геоэкономической фрагментации и конкуренции интеграционных платформ. Однако, несмотря на все преимущества многостороннего подхода, не исключено, что Правительству Армении в ближайшие годы все же придется сделать выбор – в пользу одного из направлений интеграции, поскольку принятие обязательств в статусе полноправного государства-члена союза на одном треке закономерно ограничивает гибкость участия в другом формате.

Перспективность модели сопряжения обусловлена рядом факторов. Во-первых, по мере завершения формирования цифрового и институционального единого рынка ЕАЭС, Армения получает возможность выступать не только в роли потребителя, но и поставщика логистических, информационных и промышленных решений на всем евразийском пространстве. При этом появляется возможность создания цифрового транзитного узла между государствами-членами ЕАЭС и внешними партнерами.

Во-вторых, развитие промышленной кооперации ЕАЭС представляет собой важнейшее направление индустриальной политики до 2030 года. Предполагается, что в рамках стратегии «индустриального

субконтракта» Армения может стать производственным субподрядчиком в таких отраслях, как машиностроение, микроэлектроника, пищевая промышленность, текстиль и фармацевтика. Дальнейшая локализация производств и трансфер технологий при поддержке межгосударственных субсидий, фондов развития и механизмов гарантирования экспорта будут способствовать созданию рабочих мест и развитию компетенций.

С другой стороны, сохранение и развитие отраслевого сотрудничества с ЕС позволит Армении сохранять доступ к наукоемким технологиям, образовательной и энергетической трансформации. Однако, попытка сопряжения интеграционных объединений влечет за собой нормативно-правовой конфликт. В данном случае речь может идти о технических регламентах, таможенном и цифровом регулировании. Вероятно, уже в среднесрочной перспективе перед правительством Армении встанет вопрос транслирования конкретной позиции в части вектора стратегического развития на евразийском и европейском направлениях.

Дополнительно следует отметить большой потенциал гуманитарного сотрудничества в рамках членства в ЕАЭС: образование, научные обмены, цифровые платформы и проекты в сфере культуры укрепляют стабильность интеграционного курса. Этот аспект неоднократно подчеркивался на высшем уровне и рассматривается как неотъемлемый элемент евразийской идентичности и устойчивого развития [33].

Таким образом, к 2030 году на правительственном уровне в Армении предстоит принять стратегически обоснованное решение: сохранение институционального равновесия или формирование устойчивой, независимой модели интеграционного позиционирования. Одобрение окончательного вектора, скорее всего, будет определяться не только международной конъюнктурой, но и качеством национальных институтов, способных выстраивать грамотную сопряженную внешнеэкономическую архитектуру, учитывающую интересы обеих интеграционных платформ.

Выводы

На основе проведенного комплексного анализа торгово-экономических отношений и возможностей промышленной кооперации России и Армении, институциональной базы и альтернатив интеграционных стратегий, можно сформулировать следующие выводы, обладающие одновременно теоретико-методологической и прикладной значимостью:

1. Современная Армения демонстрирует устойчивую положительную динамику макроэкономических показателей, включая рост ВВП, увеличение промышленного производства и резкое расширение внешнеторгового оборота с Российской Федерацией. Товарооборот между странами в 2024 году достиг рекордных **12 млрд. долларов США**, что указывает на качественное усиление кооперационных связей в рамках ЕАЭС.

2. Институциональные преимущества участия Армении в Евразийском экономическом союзе реализуются в виде упрощенного порядка доступа к рынку, соответствующих льгот в области энергетики и логистики, унификации технических и правовых норм, а также возможности формирования устойчивых производственных цепочек. Это дает основания рассматривать ЕАЭС как стратегически важную платформу для индустриального и инфраструктурного развития республики.

3. Интеграционная повестка Европейского союза, несмотря на привлекательность с точки зрения долгосрочных реформ и доступа к финансово-технологическим ресурсам, сопровождается высокой институциональной и нормативной нагрузкой. От Армении потребуются значительные усилия по гармонизации законодательства с так называемым *acquis communautaire* («достояние сообщества», совокупность законов, правовых актов и судебных решений, составляющих основу права Европейского Союза с 1993 года), а также реформирование управленческих и регуляторных институтов.

4. Проведенный **сравнительный анализ форматов участия в ЕАЭС и ЕС** показывает, что евразийская модель является более сопряженной с актуальным промышленным и логистическим потенциалом Армении, особенно в части развития обрабатывающей промышленности, экспортных операций и участия в субрегиональных производственных кластерах.

5. Анализ сценариев развития до 2030 года указывает на высокую вероятность **успешной реализации модели двойной интеграции**, при которой Армения сохраняет полноправное участие в институтах ЕАЭС при одновременном расширении отраслевого и научно-образовательного сотрудничества с ЕС.

6. В условиях усиливающейся геоэкономической раздробленности и усиления влияния и роли региональных блоков, **роль Армении как транзитного, производственного и технологического хаба в рамках ЕАЭС** способна не только повысить ее макроэкономическую устойчивость, но и создать предпосылки для экономического роста нового качества – основанного на принципах масштаба, технологического суверенитета и институционального доверия.

7. Результаты исследования могут быть использованы при формировании внешнеэкономических программ Армении, подготовке национальной стратегии цифровой промышленной кооперации, а также в аналитических материалах для органов ЕАЭС.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аналитический доклад Департамент статистики «Об основных социально-экономических показателях ЕАЭС за январь-декабрь 2023 года» // Евразийская экономическая комиссия. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf
2. ВВП Армении. URL: <https://www.sularu.com/vvp/ARM?ysclid=lif-bhg9rhy735354643>
3. Армения в Евразийском экономическом союзе: итоги и перспективы / Под ред. А.В. Пономарева. М.: ЕАБР, 2023.
4. *Арутюнян А.В.* Армянская экономика на перекрестке интеграционных процессов. Ер.: НАН РА, 2022.

5. Аналитический доклад Департамент статистики «Об основных социально-экономических показателях ЕАЭС за январь-декабрь 2023 года» // Евразийская экономическая комиссия. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf
6. World Economic Forum. Global Competitiveness Report 2023. URL: <https://www.weforum.org/publications/annual-report-2023-2024/digest/>
7. Торгово-промышленная палата Армении. Анализ внешнеэкономической активности. Ер., 2024. URL: <https://armstat.am/ru/?id=2659&nid=82>
8. Стратегия развития промышленности Республики Армения до 2030 года. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>
9. Армения в Евразийском экономическом союзе: итоги и перспективы / Под ред. А.В. Пономарева. М.: ЕАБР, 2023.
10. Информационный бюллетень ЕАЭС №3 (105), март 2024.
11. World Bank. Armenia Economic Update, 2024.
12. Информационный бюллетень ЕАЭС №3 (105), март 2024.
13. Аналитический доклад Департамент статистики «Об основных социально-экономических показателях ЕАЭС за январь-декабрь 2023 года» // Евразийская экономическая комиссия. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf
14. Информационный бюллетень ЕАЭС №3 (105), март 2024.
15. World Bank. Armenia Economic Update, 2024.
16. Стратегия развития промышленности Республики Армения до 2030 года. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>
17. ВВП Армении. URL: <https://www.sularu.com/vvp/ARM?ysclid=lif-bhg9rhy735354643>
18. World Bank. Doing Business 2020: Comparing Business Regulation in 190 Economies. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/688761571934946384/pdf/Doing-Business-2020-Comparing-Business-Regulation-in-190-Economies.pdf>
19. Heritage Foundation. Index of Economic Freedom 2024. URL: <https://www.heritage.org/index/>
20. World Economic Forum. Global Competitiveness Report 2023. URL: <https://www.weforum.org/publications/annual-report-2023-2024/digest/>
21. Торгово-промышленная палата Армении. Анализ внешнеэкономической активности. Ер., 2024. URL: <https://armstat.am/ru/?id=2659&nid=82>
22. Стратегия развития промышленности Республики Армения до 2030 года. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>

23. Назаров И.А. ЕАЭС и ЕС: структурный анализ различий. СПб.: Институт Европы РАН, 2023.
24. Крутиков С.Н. Механизмы промышленной кооперации в рамках ЕАЭС. М.: МГИМО, 2022.
25. Армения в Евразийском экономическом союзе: итоги и перспективы / Под ред. А.В. Пономарева. М.: ЕАБР, 2023.
26. Аналитический доклад Департамент статистики «Об основных социально-экономических показателях ЕАЭС за январь-декабрь 2023 года» // Евразийская экономическая комиссия. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf
27. Торгово-промышленная палата Армении. Анализ внешнеэкономической активности. Ер., 2024. URL: <https://armstat.am/ru/?id=2659&nid=82>
28. Арутюнян А.В. Армянская экономика на перекрестке интеграционных процессов. Ер.: НАН РА, 2022.
29. Стратегия развития промышленности Республики Армения до 2030 года. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>
30. Информационный бюллетень ЕАЭС №3 (105), март 2024.
31. Европейская комиссия. Доклад по соседству и расширению. Армения, 2024.
32. Heritage Foundation. Index of Economic Freedom 2024. URL: <https://www.heritage.org/index/>
33. Путин В.В. Обращение к главам государств – членов Евразийского экономического союза. URL: <https://e-cis.info/news/566/106300/>

REFERENCES

1. Analytical report of the Department of Statistics “On the main socio-economic indicators of the EAEU for January-December 2023” // Eurasian Economic Commission. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf
2. GDP of Armenia. URL: <https://www.sularu.com/vvp/ARM?ysclid=lif-bhg9rhy735354643>
3. Armenia in the Eurasian Economic Union: results and prospects / Ed. A.V. Ponomarev. M.: EDB, 2023.
4. Harutyunyan A.V. Armenian economy at the crossroads of integration processes. Yerevan: NAS RA, 2022.
5. Analytical report of the Department of Statistics “On the main socio-economic indicators of the EAEU for January-December 2023” // Eurasian Economic Commission. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf

6. World Economic Forum. Global Competitiveness Report 2023. URL: <https://www.weforum.org/publications/annual-report-2023-2024/digest/>
7. Chamber of Commerce and Industry of Armenia. Analysis of foreign economic activity. Yerevan, 2024. URL: <https://armstat.am/ru/?id=2659&nid=82>
8. Strategy for the Development of Industry of the Republic of Armenia until 2030. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>
9. Armenia in the Eurasian Economic Union: results and prospects / Ed. A.V. Ponomarev. M.: EDB, 2023.
10. EAEU Information Bulletin No. 3 (105), March 2024.
11. World Bank. Armenia Economic Update, 2024.
12. EAEU Information Bulletin No. 3 (105), March 2024.
13. Analytical report of the Department of Statistics “On the main socio-economic indicators of the EAEU for January-December 2023” // Eurasian Economic Commission. URL: https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf
14. EAEU Information Bulletin No. 3 (105), March 2024.
15. World Bank. Armenia Economic Update, 2024.
16. Strategy for the Development of Industry of the Republic of Armenia until 2030. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>
17. GDP of Armenia. URL: <https://www.sularu.com/vvp/ARM?ysclid=lif-bhg9rhy735354643>
18. World Bank. Doing Business 2020: Comparing Business Regulation in 190 Economies. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/688761571934946384/pdf/Doing-Business-2020-Comparing-Business-Regulation-in-190-Economies.pdf>
19. Heritage Foundation. Index of Economic Freedom 2024. URL: <https://www.heritage.org/index/>
20. World Economic Forum. Global Competitiveness Report 2023. URL: <https://www.weforum.org/publications/annual-report-2023-2024/digest/>
21. Chamber of Commerce and Industry of Armenia. Analysis of foreign economic activity. Yerevan, 2024. URL: <https://armstat.am/ru/?id=2659&nid=82>
22. Strategy for the Development of Industry of the Republic of Armenia until 2030. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>
23. *Nazarov I.* EAEU and EU: structural analysis of differences. St. Petersburg: Institute of Europe, Russian Academy of Sciences, 2023.
24. *Krutikov S.* Mechanisms of industrial cooperation within the EAEU. M.: MGIMO, 2022.

25. Armenia in the Eurasian Economic Union: results and prospects / Ed. A.V. Ponomarev. M.: EDB, 2023.
26. Analytical report of the Department of Statistics “On the main socio-economic indicators of the EAEU for January-December 2023” // Eurasian Economic Commission. URL: https://eec.eaeunion.org/up-load/files/dep_stat/econstat/analytics/indicators2023_12.pdf
27. Chamber of Commerce and Industry of Armenia. Analysis of foreign economic activity. Yer/, 2024. URL: <https://armstat.am/ru/?id=2659&nid=82>
28. *Harutyunyan A.V.* Armenian economy at the crossroads of integration processes. Yerevan: NAS RA, 2022.
29. Strategy for the Development of Industry of the Republic of Armenia until 2030. URL: <https://www.president.am/ru/press-release/item/2018/04/04/President-Serzh-Sargsyan-held-a-consultation-on-the-development-strategy-until-2030/>
30. EAEU Information Bulletin No. 3 (105), March 2024.
31. European Commission. Neighbourhood and Enlargement Report. Armenia, 2024.
32. Heritage Foundation. Index of Economic Freedom 2024. URL: <https://www.heritage.org/index/>
33. *Putin V.V.* Address to the Heads of State – Members of the Eurasian Economic Union. URL: <https://e-cis.info/news/566/106300/>

ADVANTAGES AND CHALLENGES OF ARMENIA'S FOREIGN ECONOMIC CHOICE. TWO VECTORS OF INTEGRATION.

A. Donchenko

Russian-Armenian (Slavonic) University

ABSTRACT

This article examines Armenia's external economic development strategy in the context of choosing between integration into the Eurasian Economic Union (EAEU) and the European Union (EU). A comparative analysis of trade and economic indicators is carried out, including GDP, trade turnover, sectoral structure, export priorities, and legal frameworks. Special attention is paid to Russia's role as a key economic partner of Armenia and the advantages and challenges of Eurasian integration. Based on the trends of 2023–2024 and long-term forecasts to 2030, possible scenarios for the country's external economic choice are proposed.

Keywords: Armenia, EAEU, EU, foreign economic policy, integration, trade turnover, Russia, Eurasian integration, export.